

جمهوری اسلامی ایران
وزارت بهداشت، دانش و تحقیک
دایان امور پزشکی

معاونت توسعه مدیریت، منابع و برنامه ریزی

دستور العمل ارزیابی، انتخاب، انتصاب و توسعه مدیران حرفه‌ای

مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری



زمستان ۱۳۹۹



۴	مقدمه:
۴	ماده ۱ تعاریف:
۵	ماده ۲ اهداف:
۶	ماده ۳ دامنه شمول:
۶	ماده ۴ فرآیند معرفی و بررسی شرایط داوطلبین:
۶	۱-۴-۱- معرفی افراد داوطلب به پست‌های مدیریتی
۷	۱-۴-۲- بررسی شرایط احراز متقدضیان برای تصدی پست مدیریتی:
۹	ماده ۵ ارزیابی شایستگی‌های عمومی و اختصاصی مدیران حرفه‌ای:
۹	۱-۵-۱- موفقیت در آزمون دانش شغلی و مدیریتی
۹	۱-۵-۲- ارزیابی شایستگی‌های عمومی و اختصاصی
۱۰	ماده ۶ فعالیت‌ها، سوابق علمی و شغلی
۱۱	ماده ۷ گواهینامه شایستگی مدیریت حرفه‌ای:
۱۱	ماده ۸ نحوه انتصاب افراد به پست مدیریتی:
۱۱	ماده ۹ تمدید مدت مدیریت مدیران
۱۲	ماده ۱۰ شرایط عزل مدیران حرفه‌ای
۱۲	ماده ۱۱ مسئولیت نظارت:



باسم‌هه تعالی

مقدمه:

در راستای بند ۴ سیاست‌های کلی نظام اداری ابلاغی از سوی مقام معظم رهبری مبنی بردانش گرایی و شایسته‌سالاری مبتنی بر اخلاق اسلامی در نصب و ارتقای مدیران و همچنین مواد ۴۱ و ۴۲ فصل ششم (انتصابات) آیین‌نامه اداری و استخدامی کارکنان غیر هیات علمی دانشگاه‌ها و دانشکده‌های علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی و سازمان‌های وابسته وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و با عنایت به ماده ۲۶ دستورالعمل نظام آموزش و توانمندسازی مندرج در آیین‌نامه مذکور، بهمنظور ساماندهی شناسایی کارکنان بالنگیزه، متخصص و اثربخش بالقوه، در رده‌های مختلف سازمانی جهت تصدی مشاغل مدیریتی و توسعه آنان، دستورالعمل ارزیابی، انتخاب، انتصاب و توسعه مدیران حرفه‌ای وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و دانشگاه‌های علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی و سازمان‌های وابسته جهت اجرا ابلاغ می‌گردد.

ماده(۱) تعاریف:

وزارت: وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی که در این دستورالعمل به اختصار «وزارت» نامیده می‌شود.

ستاد: ستاد وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی که در این دستورالعمل به اختصار «ستاد» نامیده می‌شود.

معاونت توسعه: معاونت توسعه مدیریت، منابع و برنامه‌ریزی وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی که در این دستورالعمل به اختصار «معاونت توسعه» نامیده می‌شود.

مرکز توسعه: مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی که در این دستورالعمل به اختصار «مرکز توسعه» نامیده می‌شود.

واحد توسعه: مدیریت / گروه توسعه سازمان و تحول اداری ستاد دانشگاه / دانشکده و سازمان که در این دستورالعمل به اختصار «واحد توسعه» نامیده می‌شود.

دانشگاه / دانشکده: سازمان مستقل آموزشی، پژوهشی و خدمات بهداشتی - درمانی است که با مجوز شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی، مأموریت تربیت نیروی انسانی گروه‌های علوم پزشکی و پیراپزشکی و تحقیقات علمی مرتبط و ارائه خدمات بهداشتی و درمانی در یک منطقه جغرافیایی را بر عهده دارد که در این دستورالعمل به اختصار «دانشگاه / دانشکده» نامیده می‌شود.

سازمان وابسته: شامل سازمان‌ها، شرکت‌ها و مؤسسات وابسته به وزارت که حسب قانون تشکیل شده و دارای استقلال مالی - اداری می‌باشند و در این دستورالعمل به اختصار «سازمان» نامیده می‌شوند.

وحداتی ستادی: به واحدهای سازمانی ستاد وزارت بهداشت، ستاد دانشگاه / دانشکده و سازمان اطلاق می‌شود



واحدهای عملیاتی: به آن دسته از واحدهای سازمانی دانشگاه/ دانشکده و سازمان نظیر بیمارستان‌ها، شبکه‌های بهداشت و درمان، دانشکده‌های آموزشی، مراکز تحقیقاتی، مراکز پژوهشی و پژوهشکده‌ها که وظیفه تولید، تأمین و ارائه خدمات اصلی و نهایی را بر عهده دارند، اطلاق می‌شود.

مدیران حرفه‌ای: شامل تمامی مدیران در سطوح ارشد، میانی و پایه وزارت بهداشت و دانشگاه‌ها/ دانشکده‌ها و سازمان بهاستثنای مقامات موضوع ماده ۷۱ قانون مدیریت خدمات کشوری می‌باشند که به دو دسته به شرح ذیل زیر قرار می‌گیرند:

الف مدیران حرفه‌ای ستادی: به آن دسته از مدیرانی اطلاق می‌شود که وظیفه سیاست‌گذاری، برنامه‌ریزی، پشتیبانی و نظارت و کنترل در ستاد وزارت بهداشت، دانشگاه/ دانشکده علوم پزشکی کشور و سازمان را بر عهده دارند.

ب مدیران حرفه‌ای عملیاتی: به آن دسته از مدیرانی اطلاق می‌شود که وظیفه هدایت و مدیریت تولید، تأمین خدمات و ارائه خدمات اصلی و پشتیبانی را در واحدهای عملیاتی به عهده دارند.

شاپیو: ترکیبی از دانش، مهارت، نگرش و ویژگی‌های فردی است که به یک فرد امکان می‌دهد تا وظایف مربوط را جهت تصدی پست‌های مدیریتی یا ارتقاء به سطوح بالاتر به طور مطلوب انجام دهد.

شاپیو: به مجموعه‌ای از شاپیو‌های عمومی مدیریتی، صرف‌نظر از ماهیت شغل/ پست مدیریتی اطلاق می‌گردد.

شاپیو: به مجموعه‌ای از شاپیو‌های تخصصی مدیران حرفه‌ای: با مأموریت، ویژگی و ماهیت شغل/ پست هست، اطلاق می‌شود.

سامانه ارزیابی، انتخاب، انتصاب و توسعه مدیران: سامانه‌ای است که کلیه فرایندهای اجرایی ارزیابی، انتخاب، انتصاب و توسعه مدیران حرفه‌ای در بستر آن صورت می‌گیرد که در این دستورالعمل به اختصار «سامانه ارزیابی» نامیده می‌شود.

بانک اطلاعات مدیران سلامت: بانکی است که کلیه اطلاعات شخصی، شغلی، سوابق مدیریتی، تحصیلی، آموزشی، سوابق علمی و پژوهشی مدیران در آن ثبت می‌گردد. در این دستورالعمل به اختصار «بانک اطلاعات مدیران» نامیده می‌شود.

کانون ارزیابی وزارت بهداشت: کانون ارزیابی اختصاصی وزارت بهداشت که دارای مجوز ارزیابی شاپیو مدیران با شماره ۲۶۳۲۰۸ مورخ ۹۸/۵/۱۶ از سازمان اداری و استخدامی کشور است.

گواهینامه شاپیو: گواهینامه‌ای است که پس از ارزیابی شاپیو‌ها، به متقاضیانی که حدنصاب امتیازات لازم را کسب می‌نمایند، اعطا می‌گردد.

ماده (۲) اهداف

هدف کلی این دستورالعمل زمینه سازی جهت تحقق اصل شایسته‌سالاری در انتخاب و انتصاب مدیران حرفه‌ای در نظام سلامت است.

اهداف ویژه این دستورالعمل عبارت‌اند از:



- ایجاد فضای رقابت و فراهم ساختن فرصت برابر برای تمامی کارکنان واجد شرایط و افراد مستعد برای انتصاب و ارتقاء در پستهای مدیریتی
 - ایجاد بانک اطلاعاتی مدیران جهت اتخاذ تصمیم در انتخاب و انتصاب ارزیابی شایستگی‌های عمومی و تخصصی داوطلب انتصاب در پستهای مدیریتی
 - توسعه مهارت‌ها، توانمندی‌ها و شایستگی‌های مدیران کلیه سطوح و کارکنان واجد شرایط مستعد احراز پستهای مدیریتی
 - انطباق منطقی بین آموزش‌ها و سطح شایستگی‌ها و مهارت‌های مدیران

ماده (۳) دامنه شمول

تمامی مدیران حرفه‌ای سطوح ارشد، میانی و پایه در واحدهای ستادی و عملیاتی و همچنین کارشناسان مستعد داوطلب تصدی پست‌های مدیریتی در ستاد وزارت، دانشگاه / دانشکده و سازمان با رابطه استخدامی

تصویر ۵: مقامات موضوع ماده ۷۱ قانون مدیریت خدمات کشوری از شمو، آن دستورالعمل مستثنی هستند.

ماده (۴) ف آيند معفي و برس شابط دا طلب

۱-۴- معرفی افراد داوطلب به بستهای مدیریتی

افراد داوطلب به پستهای مدیریتی به دو روش زیر شناسایی و در فرایند انتخاب قرار می‌گیرند:

الف شناسایی از طریق اعلام عمومی (فرانند شناسایی، مدیران آینده):

به منظور شناسایی و تربیت افراد مستعد برای تصدی پست‌های مدیریتی و همچنین غنی‌سازی خزانه بانک اطلاعات مربوط به افراد (شاغلین)، دانشگاه/دانشکده / سازمان موظفانه هر سال با توجه به امکانات و بر اساس حجم و تعداد پست‌های مدیریتی بلا تصدی، تعداد انتصابات برای دو سال آینده را برآورد نموده و اطلاعات پست‌ها را به مرکز توسعه اعلام نماید. مرکز توسعه در فرصت مناسب نسبت به اعلام عمومی و شناسایی افراد مستعد اقدام می‌نماید.

ب معرفی از طریق اعلام اختصاصی:

در صورتی که فرد واجد شرایط جهت انتصاب به پست مدیریتی در خزانه بانک اطلاعات مدیران وجود نداشته باشد، مقام مافوق در واحدهای سازمانی ستاد/ دانشگاه/ دانشکده و سازمان، افراد واجد شرایط (حداکثر سه نفر) را با توجه به شرایط احراز برای پست موردنظر به مرکز توسعه / واحد توسعه معرفی می‌نماید. مرکز توسعه/ واحد توسعه پس از بررسی نیازهای اعلام شده به منظور اطمینان از وجود پست در ساختار تشکیلاتی و همچنین بررسی شرایط احراز متضاییان برای تصدی پست مدیریتی پر اساس بند ۴-۲، نیست به



برنامه‌ریزی و اجرای فرایند ارزیابی شایستگی‌های مدیریتی فرد از طریق کانون ارزیابی، رأساً یا از طریق یکی از کانون‌های ارزیابی کلان مناطق و تحت پوشش وزارت بهداشت اقدام می‌نماید.

تبصره: تا زمان فعل شدن کانون‌های ارزیابی شایستگی مدیران در کلان مناطق، دانشگاه/ دانشکده/ سازمان می‌توانند از کانون‌های ارزیابی مستقر در سازمان اداری و استخدامی استان استفاده نمایند.

در ستاد وزارت بهداشت، مقامات مافوق پیشنهاددهنده به ترتیب عبارت‌اند از:

- پست معاون مدیر کل، رئیس گروه و رئیس اداره، پیشنهاده دهنده مدیران کل هستند.
- پست مدیر کل، پیشنهاده دهنده معاونین وزیر و وزیر است.

در ستاد دانشگاه/ دانشکده / سازمان، مقامات مافوق پیشنهاددهنده به ترتیب عبارت‌اند از:

- پست معاون مدیر، رئیس گروه و رئیس اداره، پیشنهاده دهنده مدیران هستند.
- پست مدیر پیشنهاددهنده معاونین هستند.

پست مدیران و روسای اداره حوزه ریاست مقام مافوق پیشنهاددهنده، ریاست دانشگاه / دانشکده می‌باشد.

توضیح: پیشنهاد انتصاب پست‌های مدیریتی در واحدهای عملیاتی دانشگاه/ دانشکده / سازمان حسب مورد توسط مدیر بلافصل انجام می‌گیرد.

۴-۲- بررسی شرایط احراز متغایریان تصدی پست مدیریتی:

۴-۲-۱- شرایط عمومی و الزامی

حداقل شرایط عمومی و الزامی برای انتخاب در پست‌های مدیریتی در سطوح ارشد، میانی و پایه در دو بخش ستادی و عملیاتی به شرح زیر است:

جدول (شماره ۱) شرایط عمومی و الزامی تصدی پست‌های مدیریتی ستادی

مدیریت ارشد	مدیریت میانی	مدیریت پایه	سطح مدیریت
فوق لیسانس	فوق لیسانس	لیسانس	حداقل مدرک تحصیلی متناسب با شرایط احراز شغل
۱۲	۱۰	۸	حداقل سابقه خدمت دولتی
الزامی	الزامی	-	طی دوره آموزشی مدیریتی
۴ سال	۴ سال	-	حداقل تجربه در مدیریت سطح قبلی
۱۰ سال تجربه مربوط و مشابه	۸ سال تجربه مربوط و مشابه	۶ سال تجربه در مشاغل کارشناسی مرتبط با پست مدیریتی مربوطه	حداقل سوابق تجربی در پست مرتبط
۹۰	۹۰	۹۰	حداقل امتیاز ارزیابی عملکرد در ۴ سال متوالی (هر سال)





- در پست‌های مدیریتی سطح میانی که سطح پایه ندارند، ۱۰ سال تجربه در زمینه شغل مرتبط با پست مدیریتی موردنظر الزام است.
- در پست‌های مدیریتی سطح ارشد که سطوح پایین‌تر ندارند، حداقل ۱۲ سال تجربه در زمینه شغل مرتبط با پست مدیریتی موردنظر الزام است.
- دوره‌های آموزشی مدیریتی پیش‌بینی شده همان دوره‌هایی است که در برنامه‌های آموزش و تربیت مدیر ستاد/دانشگاه / دانشکده / سازمان مصوب است.

جدول (شماره ۲) شرایط عمومی و الزامی تصدی پست‌های مدیریتی عملیاتی

مدیریت ارشد	مدیریت میانی	مدیریت پایه	
فوق لیسانس	لیسانس	لیسانس	حداقل مدرک تحصیلی متناسب با شرایط احرار شغل
۱۰ سال الزامی	۸ سال الزامی	۶ سال	حداقل سابقه خدمت دولتی طی دوره آموزشی مدیریتی
۴ سال	۴ سال	-	حداقل تجربه در سمت مدیریت سطح قبلی
۸ سال تجربه مربوط و مشابه	۶ سال تجربه مربوط و مشابه	۴ سال تجربه در مشاغل کارشناسی مرتبط با پست مدیریتی مربوطه	حداقل سوابق تجربی در پست مرتبط
٪۸۵	٪۸۵	٪۸۵	حداقل امتیاز ارزیابی عملکرد در ۴ سال متوالی (هر سال)

- در پست‌های مدیریتی سطح میانی که سطح پایه ندارند، حداقل ۶ سال تجربه در زمینه شغل مرتبط با پست مدیریتی موردنظر الزام است.
- در پست‌های مدیریتی سطح ارشد که سطح میانی و پایه ندارند، حداقل ۸ سال تجربه در زمینه شغل مرتبط با پست مدیریتی موردنظر الزامی است.
- دوره‌های آموزشی مدیریتی پیش‌بینی شده همان دوره‌هایی است که در برنامه‌های آموزش و تربیت مدیر ستاد/دانشگاه / دانشکده / مؤسسات مصوب است.

تبصره ۱: کارکنانی که برای اولین بار کاندید پست‌های مدیریتی می‌شوند، نباید کمتر از ۴ سال به اتمام خدمت قانونی ایشان، باقی مانده باشد.

تبصره ۲: افرادی که قبل از ابلاغ این دستورالعمل در پست‌های مدیریت حرفه‌ای در یکی از سطوح فوق منصوب شده‌اند از شرایط عمومی جداول فوق در همان سطح مستثنی خواهند بود.

۴-۲-۲ - شرایط احراز اختصاصی:

با توجه به ماهیت و حساسیت برخی از پست‌های مدیریتی در واحدهای ستادی و عملیاتی، معاونت‌های تخصصی مستقر در ستاد وزارت، می‌توانند شرایط اختصاصی پست موردنظر را به مرکز توسعه اعلام نمایند. در این حالت، متقارضیان علاوه بر برخورداری از شرایط عمومی، باید از شرایط اختصاصی مورد نظر نیز برخوردار باشند.

ماده (۵) مراحل ارزیابی شایستگی

۱-۵ موفقیت در آزمون دانش شغلی و مدیریتی

در صورتی که فرد متقارضی از حداقل شرایط عمومی و الزامی و شرایط احراز اختصاصی برخوردار باشد، سطح دانش شغلی و مدیریتی فرد قبل از ورود به کانون ارزیابی موردنیش قرار می‌گیرد. آزمون‌های دانش شغلی و مدیریتی توسعه مرکز توسعه / واحد توسعه به صورت حضوری/ غیرحضوری اجرا می‌گردد. داوطلبان باید حداقل ۶۰ امتیاز از آزمون دانش شغلی و مدیریتی را کسب نمایند. طراحی سوالات آزمون دانش شغلی و به روزرسانی آن توسعه با همکاری معاونت‌های تخصصی صورت می‌گیرد.

تبصره: شرکت در آزمون دانش شغلی و مدیریتی برای متقارضیان پست سطوح میانی و ارشد، الزامی نمی‌باشد، مگر در مواردی که در شرایط اختصاصی قید گردیده باشد.

۲-۵ ارزیابی شایستگی‌های عمومی و اختصاصی

شایستگی‌های داوطلب از طریق کانون ارزیابی و بر اساس مدل شایستگی عمومی و اختصاصی و بر مبنای ابزارهای مورد تأیید مرکز توسعه، موردنیش قرار می‌گیرد. بر این اساس، امتیازات فرد ممکن است در یکی از وضعیت‌های زیر قرار گیرد:

شایستگی عمومی دارای اجزای مختلفی است از جمله، تفکر تحلیلی و حل مسئله، تعهد و مسئولیت پذیری، مهارت ارتباطی و

۳-۲-۵ کسب حدنصاب امتیاز:

در صورتی که فرد حدنصاب امتیاز یعنی ۶۰ درصد و بالاتر در هر یک از شایستگی‌های عمومی و اختصاصی پست مورد نظر را کسب نماید، «گواهینامه شایستگی مدیریت حرفه‌ای» دریافت می‌کند.

۴-۲-۵ کسب امتیازات بین ۴۰ تا ۵۹:

در صورتی که فرد امتیاز بین ۴۰ تا ۵۹ درصد در هر یک از شایستگی‌های عمومی و اختصاصی پست مورد نظر را کسب نماید، برای حضور در دوره‌های آموزشی و برنامه‌های توسعه‌ای معرفی می‌گردد. در صورت کسب امتیاز لازم «گواهینامه شایستگی مدیریت حرفه‌ای» برای این افراد نیز صادر خواهد شد.



۳-۲-۵ کسب امتیازات کمتر از ۳۹:

افرادی که مجموع امتیازات آنان در هر یک از شایستگی‌های عمومی و اختصاصی پست مورد نظر ۳۹ درصد و کمتر باشد، از فرایند ارزیابی و توسعه شایستگی حذف خواهند شد و مراتب بهصورت محرومانه از سوی کانون ارزیابی به واحد سازمانی فرد اعلام می‌گردد.

۴-۵ ارزیابی فعالیت‌ها، سوابق علمی و شغلی

سوابق فعالیت‌ها علمی و شغلی فرد برای تصدی پست مدیریتی بر اساس اطلاعات مندرج در بانک اطلاعات مدیران بررسی و بر مبنای جدول شماره (۳) امتیازات محاسبه می‌گردد. در نهایت رتبه‌بندی داوطلبان برای تصدی پست‌های مدیریتی بر اساس امتیاز جدول شماره (۴) صورت می‌گیرد.

جدول شماره (۳) امتیازات فعالیت‌ها، سوابق علمی و شغلی

ثبت دانش ^۳	طرح تحقیقاتی / مقاله / دستورالعمل، آینین‌نامه/کتاب ^۲					پیشنهادها ^۱		فعالیت
	تجربه	کتاب	دستورالعمل، آینین‌نامه	مقاله	طرح تحقیقاتی	پیشنهاد اجراسده	پیشنهاد تأییدشده	
۲	۸	۶	۴	۲	۴	۲		امتیاز هر فعالیت
۱۰	۳۰					۱۰		سقف امتیاز

۱. پیشنهادی که توسط فرد مقاضی در سامانه پیشنهادات ثبت و به تأیید رسیده باشد.
۲. طرح تحقیقاتی / مقاله / کتاب / دستورالعمل، آینین‌نامه‌های تأیید و ابلاغ شده مرتبط با شغل فرد باشد.
۳. تجربه (دانش) باید در سامانه مدیریت دانش ثبت شده باشد.

توضیح: تشخیص مرتبط بودن مفاد مندرج در جدول فوق با شغل پیشنهادی توسط کمیته مهندسی مشاغل است.

جدول شماره (۴) امتیاز نهایی ارزیابی

ردیف	معیار	حداکثر امتیاز	ضریب اهمیت	حداکثر نمره با احتساب ضریب اهمیت	ردیف
۱	آزمون دانش شغلی / مدیریتی	۶۰	۱	۱۰۰	
۲	امتیاز شایستگی (کانون ارزیابی)	۶۰	۲	۱۰۰	
جمع					۲۴۰
حداکثر امتیاز از فعالیت‌ها، سوابق علمی و شغلی					۵۰



ماده (۶) گواهینامه شایستگی مدیریت حرفه‌ای:

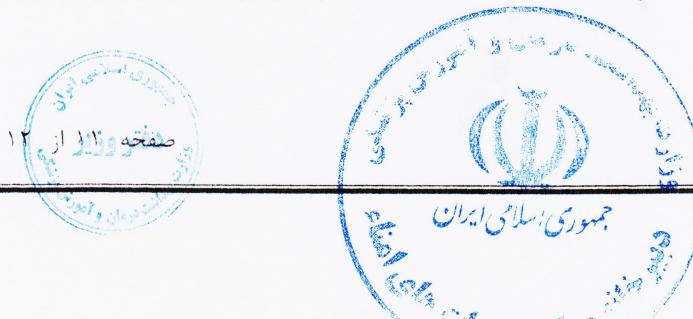
- ۱-۶: صدور گواهینامه شایستگی مدیریت حرفه‌ای بر اساس امتیاز ارزیابی شایستگی عمومی و اختصاصی فرد صورت می‌گیرد.
- ۲-۶: دارا بودن «گواهینامه شایستگی مدیریت حرفه‌ای» شرط لازم برای تصدی پست مدیریتی است.
- ۳-۶: داشتن گواهینامه شایستگی مدیریت حرفه‌ای برای افرادی که در حال حاضر در سمت‌های مدیریتی شاغل هستند برای همان سطح مدیریت الزامی نبوده و در صورت ارتقاء به سطح بالاتر داشتن گواهینامه شایستگی مدیریت حرفه‌ای در سطح بالاتر الزامی است.
- ۴-۶: داشتن گواهینامه شایستگی مدیریت حرفه‌ای هیچ‌گونه الزامی را برای انتصاب فرد به پست مدیریتی نخواهد داشت و تشخیص نهایی در انتصاب افراد به پست‌های مدیریتی بر اساس نیاز واحد و نظر بالاترین مقام مسئول فرد متقاضی و با داشتن سایر شرایط مندرج در این دستورالعمل است.
- ۵-۶: مدت زمان اعتبار گواهینامه شایستگی مدیریت حرفه‌ای حداقل ۴ سال بوده و تمدید آن منوط به طی برنامه‌های آموزشی و توسعه‌ای مصوب مرکز توسعه است.
- ۶-۶: صدور گواهینامه شایستگی مدیران حرفه‌ای پس از طی مراحل قانونی بهصورت متاخر، صرفاً توسط مرکز توسعه انجام خواهد گرفت.

ماده (۷) نحوه انتصاب افراد به پست مدیریتی:

- ۱-۷: اطلاعات مربوط به مدیران حرفه‌ای شاغل و داوطلبانی که موفق به دریافت گواهینامه شایستگی مدیریت حرفه‌ای شده‌اند بر اساس امتیازات کسب شده در جدول شماره (۴) در اختیار مقام مافوق قرار می‌گیرد.
- ۲-۷: در صورت بلا تصدی بودن پست مدیریتی و یا نیاز به تغییر مدیر، مقام مافوق با استفاده از اطلاعات موجود در سامانه افرادی را که دارای بالاترین امتیاز می‌باشد بررسی و از بین آنها فرد پیشنهادی خود را برای سیر فرایند انتصاب در کمیته مهندسی مشاغل به مرکز / واحد توسعه در ستاد / دانشگاه / دانشکده و سازمان معرفی می‌نماید.
- ۳-۷: بهمنظور ایجاد انگیزه برای کارکنان در مسیر ارتقاء شغلی، انتصاب به پست‌های مدیریتی حتی‌الامکان از کارکنان داخل ستاد / دانشگاه / دانشکده / سازمان انجام بذیرد و درصورتی که این امر امکان‌پذیر نباشد دانشگاه / دانشکده / سازمان می‌تواند حداقل تا ینچ درصد از انتصابات سالانه را با رعایت ضوابط این دستورالعمل از سایر دانشگاه / دانشکده / سازمان مصوب نماید.

ماده (۸) تمدید مدت مدیریت

دو ماه قبل از اتمام دوره مدیریت چهار ساله، درخواست تمدید توسط مقام مافوق به مرکز توسعه / واحد توسعه ستاد / دانشگاه / دانشکده و سازمان ارسال و پس از بررسی و تأیید شرایط زیر در واحد مذکور، تمدید





مدت دوره مدیریت برای مدت ۴ سال بعدی به واحد منابع انسانی ستاد/دانشگاه /دانشکده و سازمان جهت صدور حکم تمدید، ابلاغ می‌گردد.

۱-۸ شرایط تمدید:

الف موافقت مقام مأفوّق

ب کسب حداقل ۹۰ درصد از امتیاز ارزیابی عملکرد در دوره چهارساله تصدی پست مدیریت
ج گذراندن دوره‌های آموزشی و برنامه‌های توسعه‌ای سطح مدیریتی مربوط
د نداشتن تخلف مؤثر، به‌گونه‌ای که صلاحیت تمدید مدیریت از فرد سلب نگردد. (بر مبنای رأی هیات
تخلفات اداری)

ه تأییدیه حراست

تبصره: در صورتی که مدیریت احراز عدم احراز بند الف شرایط تمدید را نداشته باشد، در شرایط برابر،
برای تصدی پست های مدیریتی از اولویت برخوردار خواهد بود.

ماده (۹) شرایط عزل مدیران حرفه‌ای

مقام مأفوّق در صورتی می‌تواند مدیریت را بدون موافقت شخصی، قبل از اتمام چهار سال عزل نماید که یک
یا مجموعه‌ای از شرایط زیر محزز گردد:

الف کسب کمتر از ۹۰ درصد از امتیاز ارزیابی عملکرد سالانه
ب بروز هرگونه تخلفی که صلاحیت ادامه مدیریت فرد را سلب نماید (بر مبنای رأی هیات تخلفات اداری)
ج احکام قانونی مراجع ذی‌صلاح مبنی بر برکناری مدیر
د عدم اشتغال تمام وقت در پست مدیریتی تعیین شده
ح دریافت حداقل سه اخطار کتبی در طول دوره مدیریتی در خصوص نواقص عملکردی

ماده (۱۰) مسئولیت اجرا:

مسئولیت اجرای دستورالعمل بر عهده بالاترین مقام دانشگاه/ دانشکده/ سازمان است.

ماده (۱۱) مسئولیت نظارت:

نظارت بر حسن اجرای این دستورالعمل در دانشگاه / دانشکده / سازمان بر عهده واحد توسعه بوده و نظارت
کلی بر عهده مرکز توسعه خواهد بود.

این دستورالعمل در ۱۱ ماده و ۶ تبصره تدوین و از تاریخ ابلاغ هرگونه انتصاب یا عزل مدیران «در
دایره مدیران مشمول دستورالعمل» بر اساس این دستورالعمل خواهد بود.

